

# INNOVER FINANCIEREMENT pour INNOVER SOCIALEMENT

## Contrats à Impact de Développement en Afrique

Janvier 2021

A ce jour, selon les données collectées par l'Impact Invest Lab, 169 contrats à impact ont été émis dans le monde. Sur ces 169 contrats à impact, 17 sont des contrats à impact émis dans des pays en voie de développement et parmi eux, 11 sont des contrats à impact de développement (CID), c'est-à-dire que le tiers payeur (ou payeur aux résultats) n'est pas l'Etat où le contrat a été émis, mais un donateur ou une agence publique de développement par exemple.

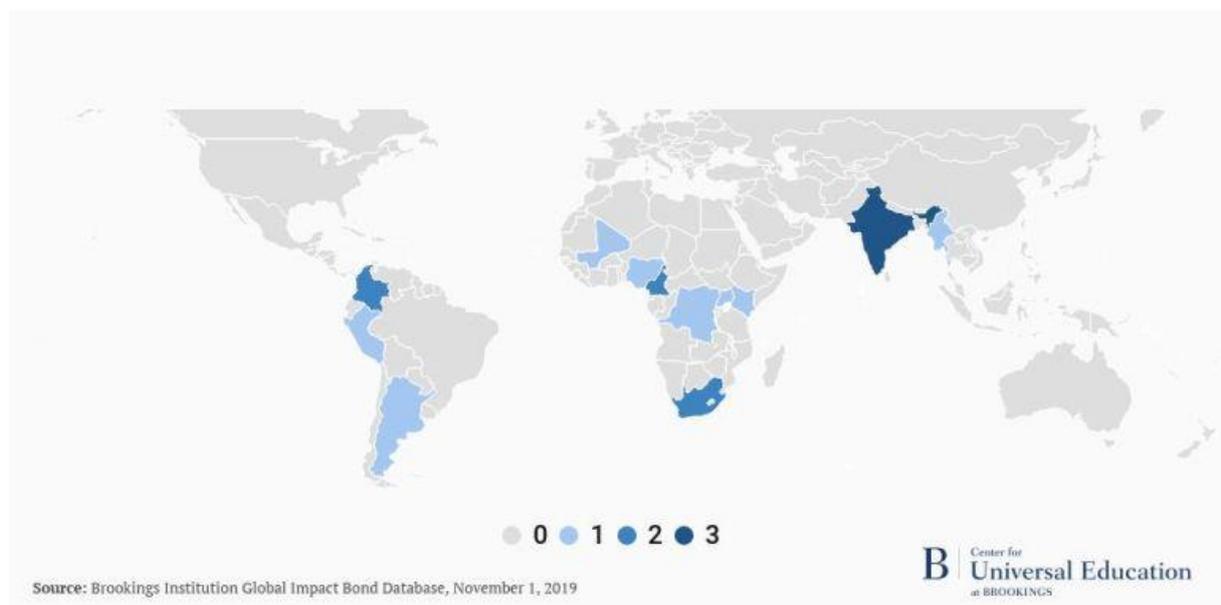


Figure 1 : Carte des contrats à impact social et de développement dans les pays en voie de développement

Ces contrats à impact de développement sont principalement liés à l'emploi, mais il existe d'autres initiatives comme celle du Cameroun sur la santé maternelle et infantile, ou celle de l'Afrique du Sud sur le développement des enfants en bas âge.

Ce document s'intéresse uniquement aux contrats à impact de développement implémentés en Afrique. Nous avons recensé 7 CID lancés (pour un montant de plus de 40 millions de dollars) et 6 CID en cours de développement en Afrique. 5 des 7 CID lancés et 3 des 6 CID en cours de développement ont pour thématique la santé.

## 1. ICRC Programme for Humanitarian Impact Investment (PHII) implémenté au Mali, Nigeria et République Démocratique du Congo

Environ 90 millions de personnes dans le monde en voie de développement souffrent d'un handicap physique, barrière pour accéder à l'éducation ou l'emploi. Fournir des dispositifs de mobilité et de la thérapie physique combinés à des services d'inclusion sociale montre ainsi un potentiel de réduction d'exclusion sociale (à travers un retour à l'éducation ou l'emploi). Pourtant, seuls 5 à 15% des besoins sont couverts du fait du manque d'infrastructures et ressources humaines dédiées à la réhabilitation dans les pays en voie de développement.

Ce contrat à impact de développement de 27,6 millions de dollars (26,1 millions CHF) a pour but de fournir des services de réhabilitation physique dans les pays en conflit ou sortant d'un conflit sur le continent africain. Plus de 3600 personnes sont ciblées par ce CID lancé en 2017 pour une durée de cinq ans.

L'intervention consiste à financer de nouveaux centres de réhabilitation physique en renforçant les compétences locales sur le sujet avec trois axes de développement

- Construire de nouveaux centres dans des secteurs où le besoin est mal ou non couvert, et former les professionnels locaux pour construire une compétence nationale sur ce sujet
- Créer, tester et implémenter de nouvelles méthodes de gestion ainsi que des outils informatiques innovants dans les centres existants et soutenus par ICRC
- Faire monter en puissance les opérations dans les nouveaux centres ouverts par le programme tout en mettant en œuvre de nouvelles méthodes de gestion, des outils informatiques innovants et des techniques de sensibilisation.

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	ICRC
Structurateur / intermédiaire	Kois
Payeurs aux résultats	Gouvernement de la Belgique, de la Suisse, du Royaume Uni, de l'Italie et la Fondation Caixa
Investisseurs	Investisseurs institutionnels européens et individus fortunés
Assistance technique	Norton Rose Fulbright (juridique)
Evaluateur	Conseils philanthropes

## 2. Le CID sur la cataracte du Cameroun

En Afrique Subsaharienne, le taux de cécité et de déficience visuelle est le double de la moyenne mondiale, avec 80% des cas considérés comme évitables ou traitables. La moitié des personnes atteintes de cécité évitable sont atteintes de cataracte, traitable par une opération chirurgicale de vingt minutes.

Ce CID lancé en janvier 2018 pour une durée de cinq ans a pour objectif de réduire la prévalence de la cataracte en finançant un hôpital non lucratif pour les yeux au Cameroun (le Magrabi ICO Cameroon Eye Institute) afin qu'il puisse fournir des traitements à bas coût ou gratuits pour des personnes souffrant de difficultés financières. L'objectif de ce programme est de pouvoir atteindre un nombre de 18 000 interventions chirurgicales sur la cataracte avec un engagement de qualité.

Le paiement maximum aux résultats de ce programme s'élève à 3,5 millions de dollars. Quatre objectifs ont été définis pour ce programme

- Le nombre de chirurgies effectuées
- Un critère de qualité des chirurgies
- Un critère de viabilité financière pour l'hôpital à la fin du programme
- Un critère bonus de ciblage d'une population particulièrement défavorisée.

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Magrabi ICO Cameroon Eye Institute (MICEI)
Structurateur / intermédiaire	Volta Capital
Payeurs aux résultats	La fondation Conrad N. Hilton (90%), la fondation Fred Hollows (5%), Sightsavers (5%)
Investisseurs	Overseas Private Investment Corporation (OPIC), Netri Foundation
Assistance technique	Linklaters (juridique), CGD, Aravind Eye Care System (Conseil technique)
Evaluateur	AEDES

Sur sa première année, l'hôpital a dépisté 11 284 patients dans 103 camps de proximité et 42 899 patients supplémentaires à l'hôpital. Des formations ont par ailleurs été dispensées au staff de l'hôpital. Ces formations ont permis de dépasser l'objectif de qualité attendu pour les opérations chirurgicales puisque 92% des personnes suivies après leur chirurgie ont eu un bon résultat visuel, et 2,8% seulement en ont eu un mauvais. Par ailleurs, l'hôpital devrait devenir financièrement viable sous 5 ans. Enfin, 29% des patients appartenaient aux deux derniers groupes sur la base du seuil de pauvreté et 45% sur la base du seuil de pauvreté urbaine

### 3. Le CID Kangaroo Mother Care du Cameroun

Le faible poids à la naissance ou le fait de naître prématurément sont la première cause de décès des enfants de moins de 5 ans dans le monde et sont également associés au développement de problèmes neurologiques à long terme et des maladies cardiovasculaires. L'intervention Kangaroo Mother Care (KMC)<sup>1</sup> est étayée de preuves solides dans l'amélioration des résultats de santé de ces enfants. L'un des objectifs du plan d'action pour les enfants en bas âge de l'OMS est d'atteindre au moins 50% de ces enfants avec des interventions KMC en 2020 mais la couverture reste actuellement faible dans de nombreux pays où la mortalité infantile est élevée, y compris au Cameroun.

Ce CID lancé en 2019 pour 2,5 ans a pour objectif des améliorations mesurables en termes de santé pour les bébés prématurés et ceux nés avec un poids faible en finançant le passage à échelle d'intervention KMC de qualité dans des hôpitaux cible au Cameroun.

Ce programme a pour objectif de cibler 2200 enfants à faible poids ou prématurés dans 10 hôpitaux au Cameroun. Le montant investi dans ce programme est de 2,8 millions de dollars.

<sup>1</sup> L'intervention KMC consiste à administrer un contact continu peau contre peau, une alimentation appropriée et une rapide sortie d'hôpital

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Kangaroo Foundation (KF) Cameroon
Structurateur / intermédiaire	MaRS Centre for Impact Investing, Social Finance UK
Payeurs aux résultats	Engagement du Ministère de la Santé publique camerounais (financé par la Banque Mondiale menée par le GFF Trust Fund) (\$2 million), GCC (\$800,000), Nutrition International (\$800,000)
Investisseurs	N/A
Assistance technique	KF Colombia (premier formateur KMC avec plus de 20 ans d'expérience) ; UNICEF Cameroon; IDinsight ; Morrison Foerster and Miller Thomson (Conseil juridique international) ; Supports juridique locaux ; Consultants en santé public locaux
Evaluateur	N/A

#### 4. Kenya et Ouganda : Village Enterprise DIB

Tandis que les personnes en situation d'extrême pauvreté diminuaient, passant de 1,9 milliards en 1990 à 736 millions en 2015, le nombre de ces personnes augmentait en Afrique sub-saharienne, passant de 278 millions à 413 millions sur cette même période. Mettre fin à la pauvreté est attendu dans le cadre du premier objectif de développement durable dans le monde, bien que la baisse de 3% de la population vivant sous le seuil de pauvreté ne semble pas être atteignable d'ici 2030 au vu des tendances actuelles.

Le CID Village Enterprise a pour objectif d'améliorer le niveau de revenu d'au moins 12 660 ménages dans les zones rurales du Kenya et de l'Ouganda en créant plus de 4 000 microentreprises viables dans un secteur où plus de 50% de la population vit sous les seuils de pauvreté. Ce programme fournit des subventions ainsi qu'un support sous forme de mentorat et de formation, un service connu sous le nom de « Graduation Programme ».

Ce programme appréhende la pauvreté sous toutes ses formes et prend en compte que les personnes extrêmement pauvres sont généralement exclues à la fois des services sociaux et des marchés. Ce programme est ainsi décliné sous 5 axes

- Ciblage de la population extrêmement pauvre
- Mise en place d'une plateforme de soutien aux entreprises
- Service de formation
- Aide à la levée de fonds
- Service de mentorat.

Ce CID de 4,4 millions de dollars d'une durée de 5 ans a pour objectif d'améliorer la capacité financière de consommation des ménages (en la comparant à un groupe de contrôle) et d'augmenter le stock d'actifs en dollars par habitant (en le comparant également à un groupe de contrôle).

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Village Enterprise
Structurateur / intermédiaire	Global Development Incubator
Payeurs aux résultats	USAID DIV et autres agences publiques de développement (non divulguées), ainsi que des donateurs anonymes
Investisseurs	Non public
Assistance technique	Instiglio
Evaluateur	N/A

## 5. Mozambique Malaria CID

Ce CID lancé en 2017 pour une durée de 3 ans a pour objectif de financer des interventions pour réduire de 30% au moins la prévalence du Malaria tout en améliorant l'efficacité de ces interventions.

25 millions de dollars ont été investis dans ce CID qui a pour cible 11 000 personnes au Mozambique.

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Lubombo Spatial Development Initiative (LDSI)
Structurateur / intermédiaire	D. Capital Partners
Payeurs aux résultats	Goodbye Malaria (Nandos et autres entreprises)
Investisseurs	Non public
Assistance technique	University of Pretoria, Medical Research Council, National Malaria Control Program – Ministry of Health, Mozambique
Evaluateur	Experts indépendants

## 6. Afrique du Sud : ECD Impact Bond Innovation Fund – Développement social

60% des enfants de 3 à 5 ans du Cap Occidental ne peuvent pas accéder aux subventions gouvernementales pour le développement des enfants en bas âge car ils n'accèdent par aux centres enregistrés. Il s'ensuit qu'ils ont des difficultés d'apprentissage par la suite.

Ce CID lancé en 2018 pour 3 ans a pour objectif d'améliorer les résultats liés au développement de 4000 enfants de 3 à 5 ans issus de familles défavorisées dans le Cap Occidental d'Afrique du Sud. 2,2 millions de dollars ont ainsi été investis dans ce projet dans deux CID.

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Foundation for Community Work
Structurateur / intermédiaire	D. Capital Partners et mothers2mothers
Payeurs aux résultats	Le Département pour le Développement Social (1,1 millions) et ApexHi Charitable Trust (1,1 millions)
Investisseurs	Ensemble de fondations, investisseur institutionnel, philanthropes
Assistance technique	Social Finance (développement du projet)
Evaluateur	N/A

## 7. Afrique du Sud : ECD Impact Bond Innovation Fund – Santé

Ce même fond a également pour objectif d'améliorer la santé, la nutrition et les résultats développementaux de femmes enceintes et d'enfants de 0 à 2 ans en finançant des interventions dans le Cap Occidental de l'Afrique du Sud.

En effet, l'Afrique du Sud souffre d'un fort taux de retard de croissance, d'un fort taux de SIDA maternel, d'un niveau élevé de tuberculose et d'un faible niveau de vaccination menant à des problèmes de santé, de nutrition et de développement dans les 1000 premiers jours de l'enfant. Par ailleurs, les établissements ne sont pas suffisamment équipés pour gérer convenablement la santé préventive et le développement de l'enfant.

Ce CID lancé en 2018 pour 3,5 ans de 1,38 millions de dollars vise ainsi 2300 femmes enceintes et 2000 enfants de 0 à 2 ans vivant dans les communautés les plus défavorisées de Cape Town. Un panel d'indicateurs est observé lors de cette intervention :

- Recrutement de mères et d'enfants
- Baisse de la consommation d'alcool chez les femmes enceintes
- Prévention de la transmission du SIDA par les mères à leurs enfants
- Augmentation du taux d'alimentation par le sein
- Croissance des enfants, taille et poids

Parties prenantes du programme	
Opérateur social	Confidentiel
Structurateur / intermédiaire	D. Capital Partners et mothers2mothers
Payeurs aux résultats	Département provincial de la Santé (690 mille dollars) et Discovery Fund (690 mille dollars)
Investisseurs	Ensemble de fondations, investisseurs institutionnels, philanthropes
Assistance technique	Social Finance (développement du projet)
Evaluateur	N/A

## 8. CID en cours de développement en Afrique

6 CID sont aujourd'hui en cours de développement en Afrique

- **Maladie du sommeil en Ouganda**  
Ce CID vise à traiter massivement la population ougandaise pour atteindre une réduction significative de la maladie du sommeil en Ouganda
- **Ethiopie : Newcastle Disease Prevention**  
Ce CID de 15 millions de dollars vise à améliorer la vie des personnes pauvres vivant en zone rurale en Ethiopie au développant l'accès aux vaccins
- **Ouganda : Autonomisation des femmes et des jeunes dans la filière du café**  
Ce CID de 110 mille dollars a pour objectif de connecter les petits producteurs de café à des consommateurs à haute valeur ajoutée dans le secteur du tourisme en Ouganda
- **In their Hands, au Kenya**

Ce projet a pour objectif de cibler les jeunes femmes adolescentes afin d'améliorer leur santé sexuelle, de réduire les grossesses et de mettre fin aux avortements à risque au Kenya.

- **Zambie – Alternative à la production de tabac**

Ce programme en développement par le Programme des Nations Unies pour le Développement se base sur la preuve d'études montrant que les producteurs de tabac sont prêts à aller vers des secteurs alternatifs à condition d'avoir un support spécifique.

- **Kenya – Evitement du braconnage des rhinocéros**

Face à la difficulté de financer les zones de conservation des rhinocéros à long terme, ce programme en développement par le Programme des Nations Unies pour le Développement a pour but de changer le modèle de financement de ces zones en l'axant sur un modèle de paiement aux résultats.

- **Ethiopie – Hygiène menstruelle**

Ce CID de 3 millions d'euros développé par l'AFD et le Ministère des Affaires Etrangères français a pour but d'améliorer l'hygiène menstruelle des jeunes filles en Ethiopie

## Sources

**Brooking Institute** - Impact bonds in developing countries: Early learnings from the field : <https://www.brookings.edu/research/impact-bonds-in-developing-countries-early-learnings-from-the-field/>

**GoLab** – Cameroon Cataract Bond : <https://golab.bsg.ox.ac.uk/knowledge-bank/case-studies/cameroon-cataract-bond/>

**GoLab** – Village Enterprise DIB : <https://golab.bsg.ox.ac.uk/knowledge-bank/case-studies/village-enterprise-dib/>

**Clinton Global Initiative** - Goodbye Malaria: Mozambique Malaria Performance Bond : <https://www.clintonfoundation.org/clinton-global-initiative/commitments/goodbye-malaria-mozambique-malaria-performance-bond>

**UNDP** – Results for rhinos : <https://undp-biodiversity.exposure.co/results-for-rhinos>

**UNDP** – Navigating the complexities of social impact bonds for the SDGs : <https://www.undp.org/content/undp/en/home/blog/2019/navigating-the-complexities-of-social-impact-bonds-for-the-sdgs.html>